

ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В УПРАВЛЕНИИ НАЦИОНАЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ В РФ

PROSPECTS FOR USING THE CAPABILITIES OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE MANAGEMENT OF NATIONAL PROJECTS IN THE RUSSIAN FEDERATION

Yu. Apanasyuk

Summary. Digital technologies have now significantly changed life, economy, culture and society. We have entered the «information age». The Internet and related information and communication technologies have created digital networks through which large amounts of information are transmitted. Unlike previous technological revolutions, information is now the central component around which technology revolves. This leads to the emergence of new forms of business, communication and management in many areas of society. Digital transformation expands the possibilities of humanity in all spheres of life. Digital technologies make it possible to achieve qualitative positive changes in the management of national projects in Russia.

Keywords: digitalization, digital technologies, national economy, national projects, management.

Апанасюк Юлия Викторовна

*Аспирант, Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
y.apanasyuk@yandex.ru*

Аннотация. Цифровые технологии в настоящее время существенно изменили жизнь, экономику, культуру и общество. Мы вступили в «информационную эпоху». Интернет и связанные с ним информационно-коммуникационные технологии создали цифровые сети, через которые передаются большие объемы информации. В отличие от предыдущих технологических революций, информация в настоящее время является центральным компонентом, вокруг которого вращаются технологии. Это приводит к появлению новых форм ведения бизнеса, коммуникации и управления во многих областях общества. Цифровая трансформация расширяет возможности человечества во всех сферах жизни. Цифровые технологии позволяют достичь качественных положительных изменений в управлении национальными проектами России.

Ключевые слова: цифровизация, цифровые технологии, национальная экономика, национальные проекты, управление.

Новые цифровые технологии будут развиваться в симбиозе с современными информационными и коммуникационными технологиями, направленными на создание взаимосвязанных цифровых систем [25]. Несмотря на многочисленные исследования, посвященные важности цифровых технологий, не так много исследований, в которых анализируются стратегические факторы, помогающие нам понять, насколько мы готовы к новой промышленной и цифровой революции [16].

Начало четвертой промышленной революции связано с постоянно меняющимися преобразованиями в экономических процессах. В то время как экономическая теория рассматривает технологию как вклад, который объединяет капитал и рабочую силу для получения экономических результатов, технология сегодня играет более всеобъемлющую роль в производстве, чем просто интегрирующий фактор [1].

Несколько общих тенденций, таких как технологические (автоматизация процессов, растущая цифровизация, робототехника, большие данные, искусственный интеллект) или демографические (увеличение продол-

жительности жизни и старение населения, новые медиа и информация), оказывают существенное влияние на образ жизни и работу общества [18]. Действуя сообща, эти тенденции оказывают более сильное и в то же время менее предсказуемое воздействие из-за сложного взаимодействия между ними. Цифровая трансформация — это процесс, требующий определенных навыков в использовании новых инновационных цифровых технологий для повышения экономических показателей и качества жизни. В то же время количественная оценка влияния цифровых технологий на экономическое развитие является одной из важных задач научных исследований и анализа [19]. Между цифровизацией и экономическим ростом существует прямая взаимосвязь. Цифровизация как основной технологический тренд меняет общество, государство, бизнес [3]. Компании стремятся использовать цифровые технологии и адаптировать бизнес-модели к этой новой реальности, чтобы не проиграть в конкурентной борьбе [4]. Однако, несмотря на то что переход на цифровые технологии приносит много преимуществ, он также требует инвестиций и связанных с ними затрат. Принимая во внимание заметный прогресс цифровых технологий, нельзя забывать, что их разработка и вне-

дрение требуют вложения значительных финансовых средств [17].

При проектировании проектов глобальной технологической модернизации учитываются имеющиеся социальные ресурсы с целью сохранения и преумножения путем технологий социальной диагностики для оценки ситуации. При этом устанавливается пространство возможностей и вариантов социального развития и прогнозирования вероятных моделей технологий и их реализации. Для успешной реализации технологий модернизации необходима подготовка общественного сознания. В процессах смены ценностных ориентаций перспективным усматривается выдвижение лидеров, несущих в себе элементы будущего, лидеров мнений и наставников, способных демонстрировать понятным языком в реальной жизни демонстрировать требования завтрашнего дня в текущей действительности. Технологизация социального управления видится стимулирующим фактором повышения качества жизни и обеспечения развития российского социума [1].

В ответ на меняющиеся ожидания правительство также меняет свои текущие методы работы, чтобы улучшить предоставление государственных услуг. Государственные администраторы продвигают цифровую трансформацию в своей повседневной практике [23].

Цифровизация влияет на все сферы жизни, и поэтому невозможно рассматривать перспективы развития экономики и общества в отрыве от тенденций цифровой трансформации.

В России доля цифровой экономики растет, но отечественные показатели пока далеки от показателей развитых стран. Динамика доли цифровой экономики в общем объеме ВВП (см. рисунок 1).

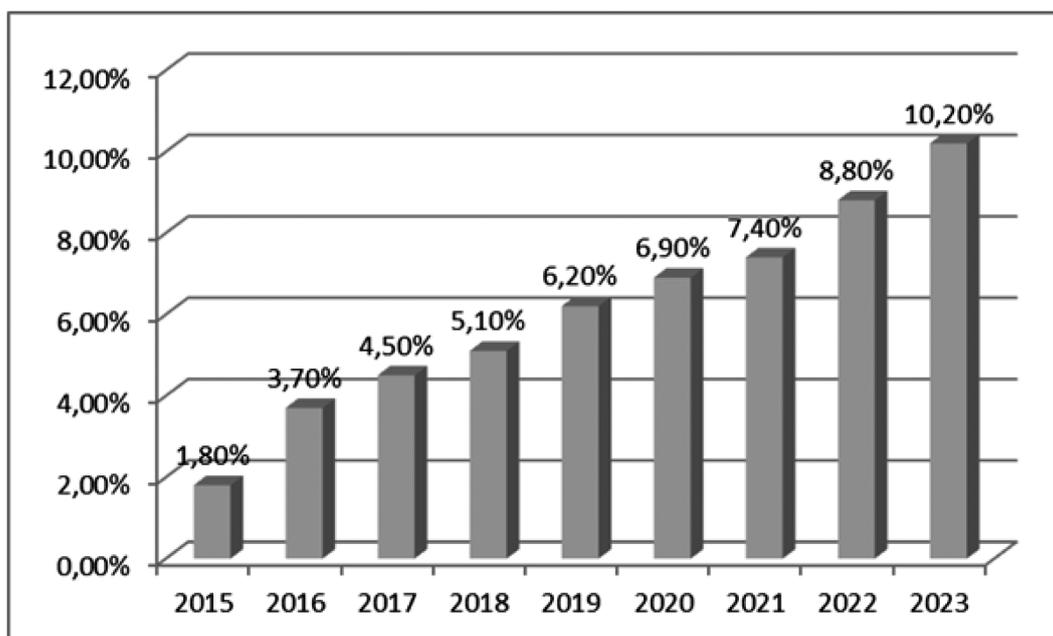
Цифровизация открывает новые возможности в развитии Российской Федерации. Особенность нашей страны — ее огромная протяженность. С помощью цифровых технологий можно обеспечить качественную связь, что будет способствовать интеграции регионов. Медицина и образование сегодня невозможны без использования высоких технологий, и современное промышленное производство может успешно развиваться только в случае использования диджитал-инструментов [9].

Для того чтобы структурировать и оптимизировать управление развитием Российской Федерации, были приняты специальные документы — Национальные проекты РФ. По своей сути национальные проекты являются комплексными программами развития общенационального значения. Для реализации национальных проектов требуется финансовое обеспечение, которое должно предоставить государство [14].

Перечень основных национальных проектов (см. рисунок 2).

Рассмотрим, каким образом цифровые технологии могут быть использованы в управлении данными программами.

Национальный проект «Здравоохранение» направлен на совершенствование здравоохранения,



Источник: Составлено автором на основании [24].

Рис. 1. Динамика доли цифровой экономики в общем объеме ВВП

«Здравоохранение»	•Совершенствование здравоохранения, качественные медицинские услуги
«Образование»	•Реформа образовательной системы, повышение эффективности образования
«Демография»	•Деятельность по стимулированию рождаемости, помощь семьям с детьми
«Культура»	•Повышение культурного уровня населения
«Безопасные и качественные автомобильные дороги»	•Строительство новой и реконструкция существующей инфраструктуры
«Жилье и городская среда»	•Благоустройство городской среды
«Экология»	•Природоохранная деятельность
«Наука»	•Поддержка фундаментальной и прикладной науки
«Малое и среднее предпринимательство»	•Поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»
«Цифровая экономика»	•Разработка и внедрение цифровых технологий
«Производительность труда и поддержка занятости»	•Совершенствование отношений на рынке труда

Источник: Составлено автором на основании [16].

Рис. 2. Национальные проекты РФ и их функции

качественные медицинские услуги. Цифровизация произвела революцию в подходе к общественному здравоохранению. По мере развития технологий интеграция цифровых инструментов и решений получает все более широкое распространение в отрасли здравоохранения. Кроме того, пандемия Covid-19 повысила практичность и жизнеспособность цифрового медицинского обслуживания. От телемедицинских консультаций до носимых устройств для мониторинга жизненно важных показателей — цифровизация здравоохранения может повысить доступность, эффективность и общие результаты лечения пациентов. Цифровизация в здравоохранении уже влияет на опыт пациентов и медицинских экспертов по всему миру. По мере дальнейшего развития технологий цифровизация будет способствовать повышению качества управления здравоохранением и стандартов оказания медицинской помощи. Осваивая такие технологии, как искусственный интеллект, носимые устройства и виртуальная реальность, медицинские работники смогут достичь наивысших результатов [8]. Преобразующая сила цифровизации в здравоохранении дает преимущества как для медицинских работников, так и для пациентов.

Национальный проект «Образование», направленный на реформу образовательной системы, повышение эффективности образования, включает в себя в том числе активное внедрение цифровых технологий в образовательный процесс [15]. Цифровизация образования предполагает использование цифровых инструментов и технологий для улучшения процесса обучения. Интеграция цифровых инструментов открыла новые возможности как для учащихся, так и для преподавателей. Цифровизация образования изменила всю образовательную систему страны. Цифровые технологии предлагают решение многих проблем, с которыми сталкивается система образования, таких как доступность. Учебным заведениям крайне важно принять эти изменения и инвестировать в необходимую инфраструктуру и обучение, чтобы обеспечить учащимся беспрепятственный процесс обучения. При правильном внедрении цифровых инструментов и технологий образование может стать более интерактивным, персонализированным и увлекательным для учащихся, а также оказать положительное влияние на общество в целом [2].

Национальный проект «Демография» направлен на повышение качества жизни, стимулирование рожда-

емости, помощь семьям с детьми. С помощью цифровых инструментов можно анализировать данные о рождаемости и выявлять факторы, влияющие на ее повышение. Применение цифровых технологий в работе с семьями позволит оперативно выявлять нуждающихся в помощи и оказывать им своевременную поддержку. Также с помощью цифровых технологий можно оказывать поддержку одиноким пожилым людям.

Национальный проект «Культура», направленный на развитие культуры и повышение культурного уровня населения, также может быть весьма эффективным при использовании цифровых технологий. В настоящее время имеется большое количество разнообразных цифровых инструментов, позволяющих осуществлять просветительскую деятельность. Доступ к информации о культурных мероприятиях, рекомендациях, библиотеках, виртуальных музеях и выставках и т.д. Ко всему этому можно получить доступ онлайн или узнать подробности из онлайн-контента. Еще одним положительным эффектом цифровых медиа является расширение сферы культурного потребления, поскольку люди открывают для себя вещи, с которыми обычно не сталкиваются. Цифровизация оказывает большое положительное влияние на культурное просвещение. Огромный объем информации при помощи цифровых инструментов становится доступным для всех. Кроме того, такие технологии, как виртуальная или дополненная реальность, позволяют привлечь молодежь, сформировать у молодых людей интерес к культурным ценностям [7].

Национальный проект «Безопасные и качественные автомобильные дороги», направленный на строительство новой и реконструкцию существующей инфраструктуры, также непосредственно связан с цифровизацией. Прежде чем вкладывать деньги в строительство дорог, мостов и туннелей, следует точно рассчитать все показатели прочности и безопасности. Сейчас цифровые технологии предлагают широкий спектр инструментов, начиная с построения «цифрового двойника» проектируемого объекта и заканчивая анализом данных о качестве существующей дорожной сети. Цифровые технологии могут улучшить и «традиционные» виды транспорта, такие как электротранспорт, поскольку такие средства передвижения обладают потенциалом для сокращения выбросов углекислого газа и обеспечения людей рабочими местами [6].

Цифровизация международных грузоперевозок позволяет оптимизировать и упорядочить данный рынок. Цифровизация общественного транспорта в городах позволяет пассажирам своевременно отслеживать прибытие транспорта, мгновенно получать оптимизированные маршруты движения автобусов на своих смартфонах.

Цифровые технологии особенно ценны для неформального общественного транспорта, нерегулируемых

или частично регулируемых служб, которые обеспечивают так много поездок в больших городах России. Цифровизация не решит проблемы сама по себе — она должна быть частью последовательной стратегии, опирающейся на местный опыт.

С помощью цифровизации возможен переход неформального транспорта к регулированию, субсидированию, более безопасной эксплуатации, надежному обслуживанию и электрификации. Цифровые технологии оказывают на транспортную инфраструктуру влияние на всех уровнях, от локального до глобального.

Целью национального проекта «Жилье и городская среда» является благоустройство общественных пространств. Города, которые представляют собой сложные системы, подвержены проблемам, для решения которых требуются определенные формы самоорганизации, сетевые горизонтальные структуры. В развитых странах практикуются проекты по созданию цифровых двойников городов, ориентированные на технологии и основанные на практике. На основе цифровых данных появляется возможность реализовать единый подход к городской среде, справедливое экосистемное видение общественных пространств, что в конечном счете будет полезным как для граждан, так и для местной администрации.

Национальный проект «Экология», целью которого является оздоровление экологической обстановки и природоохранная деятельность, также может быть максимально эффективным при использовании цифровых технологий.

Цифровая революция (предполагающая использование компьютеров и двоичных цифровых форм информации) имеет непосредственное отношение к социальным практикам и организациям, занимающимся охраной природы. Охрана природы — это обобщающий термин, который относится к множеству идей, практик и ценностей, отличающихся как у отдельных людей, так и у организаций.

В развитых странах цифровые приложения начали приобретать все большее значение в охране природы, как по количеству, так и по разнообразию, и постепенно формируют природоохранные цифровые практики. Технологии информационного века предоставляют больше данных, обеспечивают более быструю обработку, лучший доступ к информации и возможности подключения, новые пути коммуникации, захватывающие визуальные представления и расширяющие возможности систем поддержки принятия решений [5].

Национальный проект «Производительность труда и поддержка занятости» также может получить преимуще-

щества от использования цифровых технологий. Цифровая трансформация оказала существенное влияние на отношения на рынке труда. В связи с повсеместным внедрением цифровых технологий некоторые профессии оказались устаревшими, но взамен них появились новые. Цифровизация экономики требует активного подхода, основанного на предвидении изменений и приобретении навыков, необходимых работникам и предприятиям для достижения успеха в эпоху цифровых технологий. Необходимо создать системы социальной защиты для работников, пострадавших от потери работы из-за цифровых технологий. Это включает в себя необходимость пересмотра систем социальной защиты и социального обеспечения. Поскольку некоторые технологии оцифровки и работа платформы приводят к снижению стабильности контрактов, следует отслеживать качество занятости и, при необходимости, пересматривать права и обязанности, связанные с различными типами трудовых отношений и статусами занятости.

Основные результаты

Система национальных приоритетных проектов позволяет существенно усилить роль функции целеполагания в государственном стратегическом управлении,

модернизировать ее мониторинг и прогнозирование, а также управление фактической реализацией. Данный мониторинг поможет долгосрочному разворачиванию функций национальных проектов при поэтапном изменении показателей внедрения и изменяющейся социальной среды и экономической составляющей.

В любом смысле национальное проектное управление будет продуктивно, если сможет не просто использовать, но и еще усиливать функцию государственных программ как наиболее продуктивного инструмента организации долгосрочной проектной и текущей управленческой деятельности государственных и муниципальных органов управления.

Для этого цифровизация предлагает разнообразные инструменты для совершенствования управления развитием страны посредством реализации национальных проектов. Постоянно растут влияние и значимость цифровых технологий, понимаемых как совокупность процессов и материалов, связанных с инновациями, разработкой, внедрением и распространением цифровых технологий. Во всех стратегически значимых отраслях экономики и социальной сферы цифровые технологии позволяют достичь качественных улучшений.

ЛИТЕРАТУРА

1. Аллен Р. Глобальная экономическая история: Краткое введение. М.: Изд-во Института Гайдара, 2017.
2. Басаев З.В. Цифровизация экономики: Россия в контексте глобальной трансформации // Мир новой экономики. 2018. № 12–4. С. 32–38.
3. Белоусов Ю.В., Тимофеева О.И. Методология определения цифровой экономики // Мир новой экономики. 2019. Т. 13. № 4. С. 79–89.
4. Вичугова А. «Простые данные о больших числах или как реализуется нацпрограмма «Цифровая экономика РФ»: успехи, провалы и бюджеты»
5. Волков И.С., Реут Д.В. Цифровизация в муниципальном и государственном управлении // International Journal of open information technologies. — 2023. — Т. 11. — №. 1. — С. 99–103.
6. Гарнов А.П., Быкова О.Н. Цифровая экономика как метод интеграции в мировое пространство. Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. 2020;17(4):5–12. <https://doi.org/10.21686/2413-2829-2020-4-5-12>.
7. Глазьев С. Ю. Стратегия опережающего развития России в условиях глобального кризиса. — Экономика, 2010.
8. Гринспен А. Эпоха потрясений. Проблемы и перспективы мировой финансовой системы. Москва: Альпина Паблишер, 2017.
9. Добролюбова Е.И. Международные показатели цифровизации государственного управления: обзор практики // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Государственное и муниципальное управление. — 2022. — Т. 6. № 1. — С. 36–48.
10. Зотов В. В., Пресняков В. Ф., Розенталь В. О. Институциональные проблемы реализации системных функций экономики // Экономическая наука современной России. — 2001. — №. 3. — С. 51–69.
11. Кондратьев В. Б. Инфраструктура как фактор экономического роста // Российское предпринимательство. — 2010. — №. 11–2. — С. 29–37.
12. Корнилович В.А. Государственное стратегическое управление: социологический подход. Дисс. . . канд. . . наук. 2020. 412 с.
13. Малков С.Ю. Социальная самоорганизация и исторический процесс // Известия высших учебных заведений. Прикладная нелинейная динамика. — 2009. — Т. 17. — №. 1. — С. 168.
14. Матушкина Н.А. Оценка готовности регионального транспортного комплекса к цифровой трансформации / Н.А. Матушкина // Экономика региона. — 2022. — Т. 18, № 3. — С. 802–819.
15. Мещерякова Н.Н., Василенко Л.А. Социология цифрового общества. — М.: Инфра-М, 2021. 202 с.
16. Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» // [Электронный ресурс] // URL: <https://digital.gov.ru/>
17. Осипов Г.В. Социология. Основы общей теории. — М.: Просвещение, 1996. 404 с.
18. Реут Д.В. Платформизация дигитализации. Рефлексивные процессы и управление. Сборник материалов XII Международного научно-практического междисциплинарного симпозиума «Рефлексивные процессы и управление» 17–18 октября 2019 г., Москва. С. 347–352.
19. Российский статистический ежегодник, 2023. https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Ejegodnik_2023.pdf.
20. Социальное управление: современные тренды и технологии: Учебное пособие для системы подготовки кадров государственного управления / Е.А. Литвинцева, Н.В. Афанасьева, Л.А. Василенко [и др.]. — Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Проспект», 2021. — 240 с. — (Управление социальными изменениями). — ISBN 978-5-392-31049-4. — EDN EJEQJA.

21. Удальцова Н.Л. Цифровизация экономических процессов в контексте промышленной революции 4.0 // Креативная экономика. — 2019. — Том 13. — № 1. — С. 49–62. — doi: 10.18334/ce.12.12.39676.
22. Цифровая экономика, 2023: краткий статистический сборник. — М.: НИУ ВШЭ, 2023. — 120 с. — 300 экз.
23. Щербина В.В. Проблема менеджмента в сфере управления человеческими ресурсами // Социологические исследования. — 2003. — № 7. — С. 57–57.
24. Ядов В.А. Саморегуляция и прогнозирование социального поведения личности: Диспозиционная концепция. — ООО «Центр социального прогнозирования и маркетинга», 2013. — С. 376–376.
25. Bukht R., Heeks R. Defining, conceptualising and measuring the digital economy. The University of Manchester. Global Development Institute. Working Paper Series. 2017;(68).

© Апанасюк Юлия Викторовна (y.apanasyuk@yandex.ru)
Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»