

ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ

PROJECT MANAGEMENT AS A TOOL FOR IMPLEMENTING THE COMPANY'S STRATEGY

**E. Shchennikova
N. Stukalina
A. Yurasov**

Summary. Project management plays an important role in the implementation of the company's strategy, providing a structured approach to achieving strategic goals. The purpose of the article is to identify the features of project management as a tool for implementing the company's strategy. This article presents the definition of a project in its general sense, as well as the general features of the project. Various approaches to the definition of project management are also considered, including the strategic approach, which defines project management as a tool for implementing the company's strategy, linking project goals with the long-term goals of the organization and ensuring the consistency of projects with common strategic priorities. The article also presents a classification of project management according to different criteria, depending on some aspects and characteristics of the projects. It is noted that project management, as a tool for strategy implementation, inevitably faces many potential risks, which are classified according to various criteria in the article. Based on the results of the study, the stages of project risk management in the process of implementing the company's strategy are proposed: the stage of risk identification, the stage of risk assessment, the stage of developing risk management strategies, the stage of monitoring and control. Effective risk management in the above steps will help minimize negative impacts on the project and increase the likelihood of its successful completion.

Keywords: project, project management, strategy, strategic management, project risks, project risk management.

Щенникова Елена Ивановна

кандидат экономических наук, Автономная
некоммерческая организация высшего образования
«Московский международный университет»
e_sn@mail.ru

Стукалина Наталья Абековна

кандидат педагогических наук, Автономная
некоммерческая организация высшего образования
«Московский международный университет»
nataonanko@mail.ru

Юрасов Александр Борисович

кандидат педагогических наук, Автономная
некоммерческая организация высшего образования
«Московский международный университет»
jurasow@mail.ru

Аннотация. Проектное управление играет важную роль в реализации стратегии компании, обеспечивая структурированный подход к достижению стратегических целей. Целью статьи является выявление особенностей реализации проектного управления как инструмента реализации стратегии компании. В данной статье представлено определение проекта в его общем смысле, а также общие признаки проекта. Также рассмотрены различные подходы к определению проектного управления, в том числе стратегический подход, определяющий проектное управление как инструмент реализации стратегии компании, связывая проектные цели с долгосрочными целями организации и обеспечивая согласованность проектов с общими стратегическими приоритетами. В статье также представлена классификация проектного управления по разным критериям в зависимости от некоторых аспектов и характеристик проектов. Отмечено, что проектное управление, как инструмент реализации стратегии, неизбежно сталкивается с множеством потенциальных рисков, которые в статье классифицированы по различным признакам. По результатам исследования предложены этапы управления проектными рисками в процессе реализации стратегии компании: этап идентификации рисков, этап оценки рисков, этап разработки стратегий управления рисками, этап мониторинга и контроля. Эффективное управление рисками по предложенным выше этапам поможет минимизировать негативные воздействия на проект и увеличить вероятность его успешного завершения.

Ключевые слова: проект, проектное управление, стратегия, стратегическое управление, риски проекта, управление рисками проекта.

Введение

Тема исследования является весьма актуальной, так как современные компании функционируют в условиях высокой неопределенности и постоянных изменений, а проектное управление позволяет гибко реагировать на внешние вызовы и корректировать

стратегию в ответ на изменяющиеся условия. Также оно акцентирует внимание на достижении конкретных, измеримых результатов в установленные сроки и с учетом ограниченных ресурсов, что особенно важно в антикризисных условиях, когда эффективность использования ресурсов критически важна. Вместе с тем, проектное управление предоставляет структурированный подход

к управлению изменениями, что помогает минимизировать риски и сопротивление со стороны сотрудников. Следует отметить, что оно включает методы и инструменты для оценки и минимизации рисков, что помогает компании более уверенно достигать стратегических целей. Следовательно, проектное управление не только способствует эффективной реализации стратегии компании в стабильных условиях, но и является мощным инструментом для преодоления кризисов и обеспечения устойчивости бизнеса.

Материалы и методы исследования

Статья основана на материалах научных статей и изданий отечественных авторов в области проектного управления и управления рисками проектов. Методы исследования: описание, классификация, сопоставление, сравнение, аналогия, логика, графический метод исследования.

Результаты и обсуждения

Под проектом в общем смысле понимают временное предприятие, направленное на создание уникального

продукта, услуги или результата, имеющее четко определенные цели, ограничения по времени и ресурсам [1]. На рисунке 1 представлены признаки проекта.

Определение проектного управления имеет несколько подходов в источниках литературы [1, 2, 4, 8, 10]. Во-первых, это классический подход, который основан на традиционных методологиях управления проектами, таких как PMBOK (Project Management Body of Knowledge). При таком подходе проектное управление рассматривается как система процессов и знаний, включающая инициацию, планирование, исполнение, мониторинг и завершение проекта. При этом основное внимание уделяется планированию, управлению сроками, бюджетом и качеством.

Во-вторых, проектное управление с точки зрения гибких методологий, к которым относятся Agile, Scrum и Kanban. В этом контексте проектное управление рассматривается как итеративный процесс, который позволяет быстро адаптироваться к изменениям и фокусироваться на потребностях клиента. Основное внимание уделяется взаимодействию, сотрудничеству и быстрой доставке результатов.

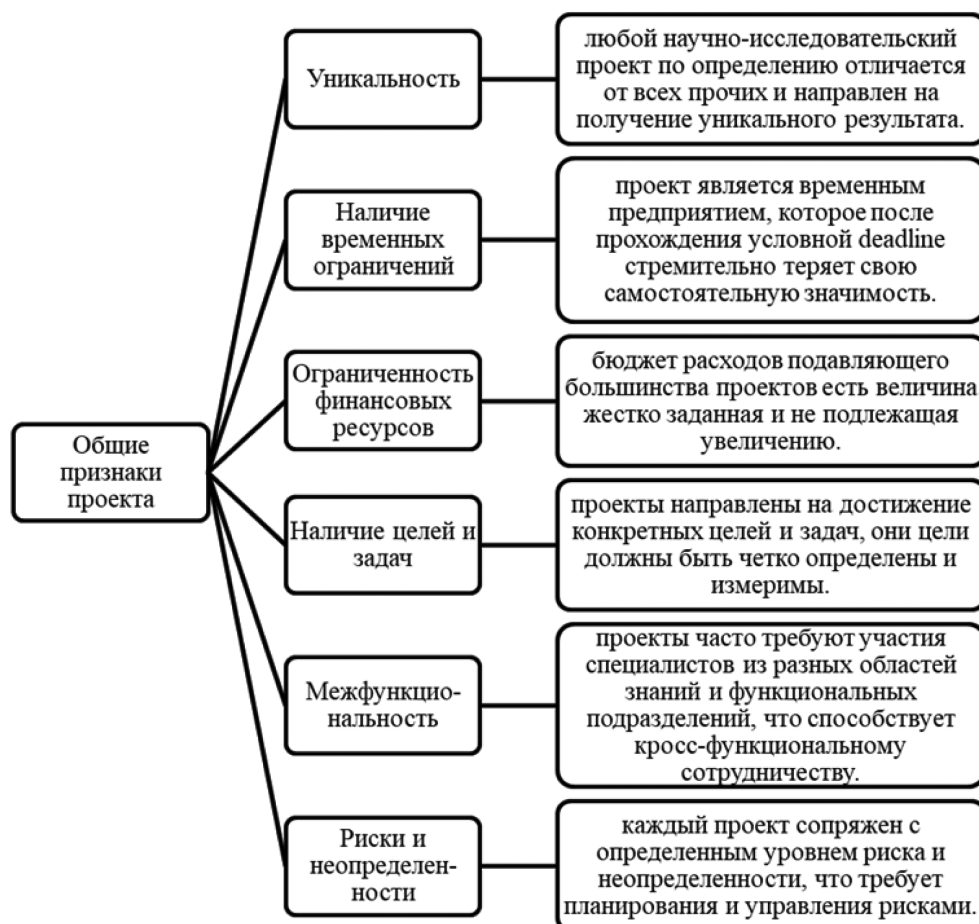


Рис. 1. Общие признаки проекта

Источник: составлено автором по данным [1, 2, 4, 10]

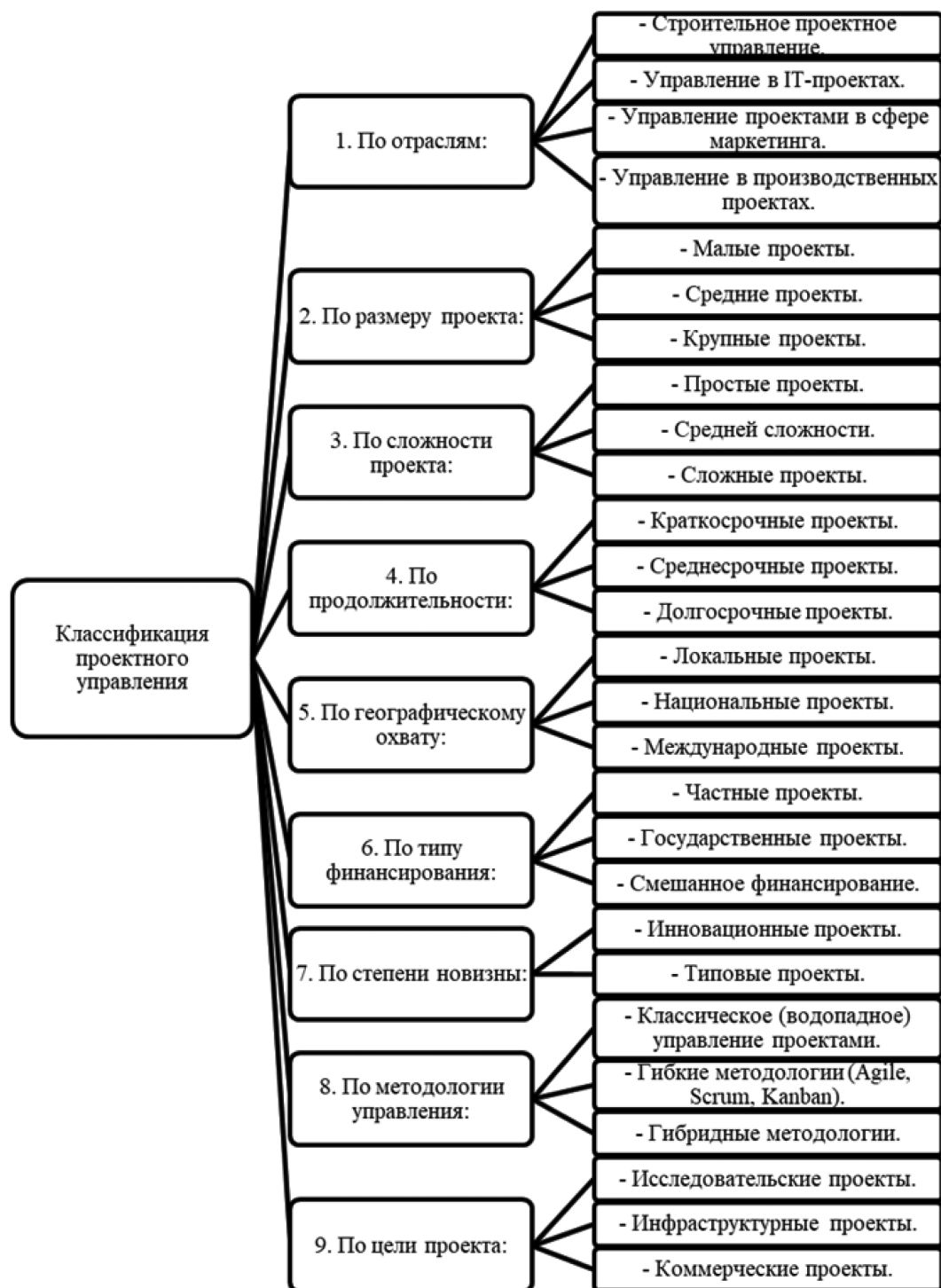


Рис. 2. Классификация проектного управления

Источник: составлено автором по данным [1, 9, 10]

В-третьих, с точки зрения системного подхода, проектное управление рассматривается как комплексная система, интегрирующая различные аспекты организации и внешней среды. Она включает управление заинтересованными сторонами, внутренними и внешними коммуникациями, а также учёт множества взаимосвязанных факторов, влияющих на проект.

В-четвертых, стратегический подход рассматривает проектное управление как инструмент реализации стратегии компании. Оно связывает проектные цели с долгосрочными целями организации, обеспечивая согласованность проектов с общими стратегическими приоритетами. В рамках данного исследования именно стратегический подход к определению проектного управления представляет наибольший интерес.

Далее представим классификацию проектного управления по разным критериям в зависимости от некоторых аспектов и характеристик проектов (рис. 2).

Также следует отметить, что проектное управление как инструмент реализации стратегии неизбежно сталкивается с множеством потенциальных рисков, которые могут повлиять на его успешную реализацию. Риски в проектах можно классифицировать по различным признакам (рис. 3).

Понимание и управление этими рисками является ключевым элементом успешного управления проектами, позволяя минимизировать негативные последствия и максимально использовать потенциальные возможности в реализации стратегии компании.

Управление рисками в проектном менеджменте — это процесс идентификации, оценки и минимизации потенциальных рисков, которые могут повлиять на успех проекта [5, 11]. Основная ответственность за управление рисками лежит на менеджере проекта, который координирует процесс оценки и минимизации рисков. Члены команды участвуют в идентификации и оценке рисков, так как они обладают специфическими знаниями и опы-

том в своих областях. В крупных проектах может быть выделен отдельный специалист или группа, занимающаяся исключительно управлением рисками [5–7]. Также управление рисками может частично возлагаться на заинтересованные стороны, которые включают клиентов, поставщиков и других участников, имеющих возможность внести свой вклад в идентификацию и управление рисками.

В заключение исследования представим разработанные этапы управления проектными рисками в процессе реализации стратегии компании (см. рис. 4).

Таким образом, эффективное управление рисками по предложенным выше этапам поможет минимизировать негативные воздействия на проект и увеличить вероятность его успешного завершения.

Выводы

В данной статье представлено определение проекта в его общем смысле, а также общие признаки проекта. Также рассмотрены различные подходы к определению проектного управления, в том числе стратегический подход, определяющий проектное управление как ин-

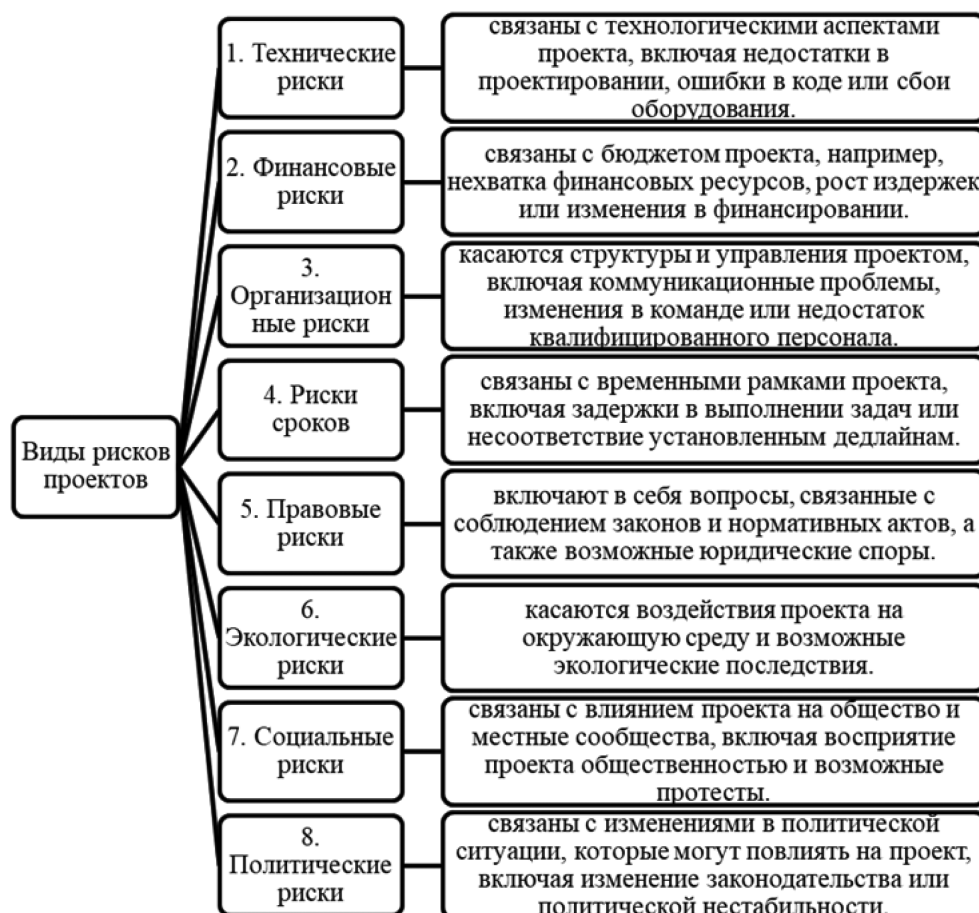


Рис. 3. Риски проектного управления

Источник: составлено автором по данным [3]

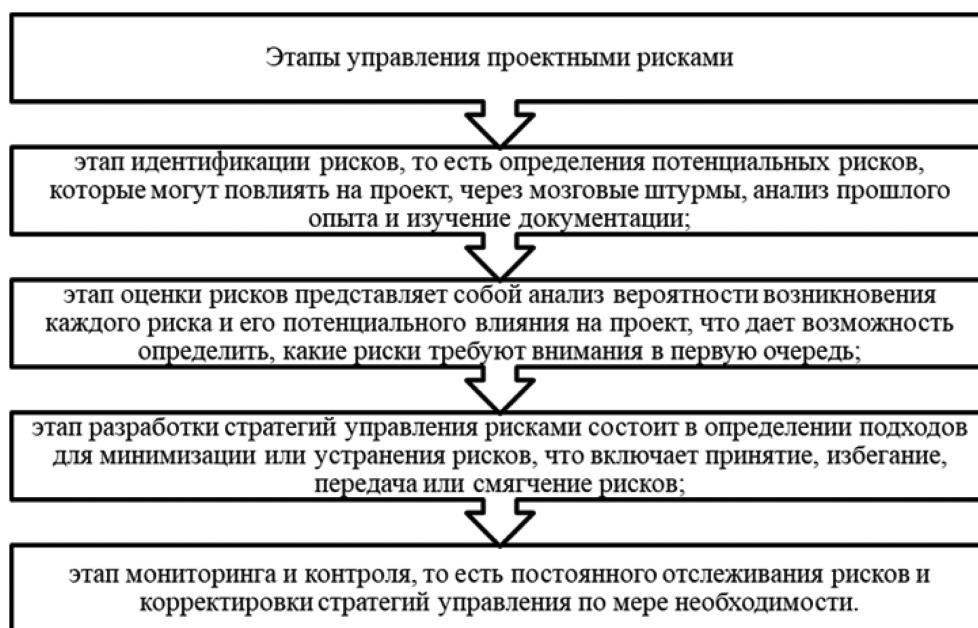


Рис. 4. Этапы управления проектными рисками в процессе реализации стратегии компании

Источник: составлено автором

струмент реализации стратегии компании, связывая проектные цели с долгосрочными целями организации и обеспечивая согласованность проектов с общими стратегическими приоритетами. В статье также представлена классификация проектного управления по разным критериям в зависимости от некоторых аспектов и характеристик проектов. Отмечено, что проектное

управление, как инструмент реализации стратегии, неизбежно сталкивается с множеством потенциальных рисков, которые в статье классифицированы по различным признакам. По результатам исследования предложены этапы управления проектными рисками в процессе реализации стратегии компании.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бабенко, В.В., Тельнова О.П., Бабенко В.В. Проектный менеджмент в фундаментальных научных исследованиях // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования СГУ. — 2020. — № 2. — С. 78–89. DOI: 10.34130/2070-4992-2020-2-78-89.
2. Балашов, А.И., Рогова Е.М., Тихонова М.В., Ткаченко Е.А. Управление проектами / под общей редакцией Е.М. Роговой. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 383 с.
3. Вакорин, М.П. Проблемы проектного управления в современных IT-компаниях и направления совершенствования управления проектами / М. П. Вакорин, Я. Сулковски // Молодой ученый. — 2023. — № 9(456). — С. 82–84.
4. Зуб, А.Т. Управление проектами / А.Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 397 с.
5. Котляр, Е.В. Система управления проектами Канбан / Е.В. Котляр, Е.М. Пушкарева // Бизнес-образование в экономике знаний. — 2020. — № 1(15). — С. 57–59.
6. Крекова, М.М. Моделирование программного развития профессионализма персонала в условиях цифровой экономики / М.М. Крекова, Е.М. Киселева, Ю.Б. Миндлин // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Экономика и право. — 2018. — № 12. — С. 47–49. — EDN YTXVPE.
7. Методологии управления проектами: 12 популярных подходов // Асана. — URL: <https://asana.com/ru/resources/project-management-methodologies> (дата обращения: 27.05.2025).
8. Трушин, В.А. Внедрение проектного управления на предприятии и измерение эффективности процессов управления проектами / В.А. Трушин // Экономика строительства. — 2024. — № 5. — С. 48–50.
9. Ушаков, Д.С. Классификация и описание современных подходов и методик управления проектами // Вестник Московской международной академии. — 2022. — № 2. — С. 203–209.
10. Фоменко, Н.М. Проектное управление и управление проектами: опыт, отличия, тенденции и перспективы развития / Н.М. Фоменко, Ф.Д. Сафонов // Лидерство и менеджмент. — 2024. — Т. 11, № 3. — С. 1215–1232.
11. Шкурко, В.Е. Управление рисками проекта / В.Е. Шкурко; под научной редакцией А.В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 163 с.

© Щенникова Елена Ивановна (e_sn@mail.ru); Стукалина Наталья Абековна (nataonanko@mail.ru);

Юрасов Александр Борисович (jurasow@mail.ru)

Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»