

## УКРЕПЛЕНИЕ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

### STRENGTHENING THE FINANCIAL CONDITION OF MANUFACTURING ENTERPRISES IN THE DIGITAL ECONOMY

**A. Kovaleva  
L. Garipova  
I. Gusev**

*Summary.* The relevance of studying ways to strengthen the financial condition of Russian enterprises in the digital economy is due to the fact that the analysis of the financial condition of an economic entity is of particular importance in the conditions of financial and economic crisis, competitive and dynamic market, and transformational global economic processes to ensure the overall economic and financial security of the enterprise. The purpose of the study, the results of which are presented in this article, was a comprehensive study of the experience of vectors of possible strengthening of industrial enterprises in modern conditions.

*Keywords:* strengthening the financial condition, manufacturing enterprises, digital economy.

**Ковалёва Анастасия Евгеньевна**

*К.э.н., доцент, Смоленская государственная сельскохозяйственная академия  
nastenchik2002@mail.ru*

**Гарипова Лариса Владимировна**

*К.э.н., доцент, Московский государственный университет технологий и управления имени К.Г. Разумовского (Первый казачий университет)  
mail@mfmgut.ru*

**Гусев Иван Андреевич**

*Московский государственный университет технологий и управления имени К.Г. Разумовского (Первый казачий университет)  
ivan.gusiev.1996@yandex.ru*

*Аннотация.* Актуальность изучения путей укрепления финансового состояния российских предприятий в условиях цифровой экономики обусловлена тем фактом, что анализ финансового состояния хозяйствующего субъекта имеет особое значение в условиях финансового и экономического кризиса, конкурентного и динамичного рынка, и трансформационных мировых экономических процессов для обеспечения общей экономической и финансовой безопасности предприятия. Целью исследования, результаты которого представлены в данной статье, являлось комплексное изучение опыта векторов возможного укрепления производственных предприятий в современных условиях.

*Ключевые слова:* укрепление финансового состояния, производственные предприятия, цифровая экономика.

**Н**еобходимым условием, гарантией развития и выживания практически любого предприятия является ее финансовая стабильность, а также устойчивость финансового состояния в рамках финансовой и экономической безопасности предприятия. Если предприятие характеризуется положительной стабильностью финансового состояния, то оно сможет без каких-либо серьезных для себя последствий «выдержать» неожиданные изменения экономической конъюнктуры, в т.ч. вследствие снижения цен на нефть, роста курса валют, последствий коронавирусной инфекции и комплекса санкций.

Финансовое состояние является одной из важнейшей характеристикой экономической деятельности любого хозяйствующего субъекта. В условиях трансформации российской экономики стабильность финансового состояния и определение направлений и возможностей его поддержания на соответствующем

уровне для нормального функционирования предприятия имеют исключительное значение.

С помощью анализа финансового состояния разрабатывается тактика и стратегия развития предприятия, аргументируются управленческие решения и планы, производится контроль за их выполнением, выявляются резервы повышения эффективности производства, оцениваются результаты деятельности предприятий.

Анализ финансового состояния необходимо проводить регулярно, что в том числе требуется контролирующими органами. Необходимость системы оценки финансового состояния для предприятия и его владельцев «определяется следующими факторами: уровнем дефицита средств для финансирования текущей и инвестиционной деятельности; стабильностью и устойчивостью показателей финансовой устойчивости; стабильностью доходов и расчетных отношений;

степенью защищенности интересов (прежде всего финансовых интересов) акционеров; обеспечением финансовых условий для активизации инвестиционной и инновационной деятельности организации» [1, с. 26].

Финансовое состояние предприятия является достаточно сложной системой с определенной структурой и механизмом взаимоотношений между ее элементами. Система обеспечения эффективности финансового состояния предприятия «включает ряд элементов: объект, субъект, инструмент оценки уровня финансового состояния, инструмент обеспечения стабильно положительного финансового состояния» [4, с. 18].

При управлении финансовым состоянием предприятия целесообразно разработать соответствующий регламент, в котором должны быть установлены угрозы внешнего и внутреннего характера, а также критерии, на базе которых финансовая устойчивость и финансовая безопасность могут считаться нарушенными. Требуется формирование информационной системы, методологии прогнозирования, обнаружения и предотвращения зарождения факторов, которые определяют угрозы стабильности финансового состояния.

В инструменты по обеспечению «стабильно положительного финансового состояния должны входить: организация комплекса мероприятий превентивного характера, то есть предотвращающих ухудшение финансового состояния; организация эффективной системы по обеспечению финансовой устойчивости предприятия; создание мер и механизмов экономической и финансовой политики, с помощью которых нейтрализуются или смягчаются воздействия негативных факторов» [5, с. 23].

Повышение эффективности финансового состояния предприятия «должно базироваться на ряде принципов, таких как: законность, системность, своевременность, экономическая целесообразность, непрерывность, компетентность и др.» [4, с. 44].

Стратегия повышения эффективности финансового состояния предприятия включает в себя меры, представленные ниже. Во-первых, систему превентивных мер, которая реализуется при помощи регулярной, непрерывной работы всех существующих подразделений субъекта, занимающейся деятельностью по проверке контрагентов, анализом планирующихся сделок, экспертизой документооборота и т.д. Контролером в данном случае является финансовая служба.

Во-вторых, систему реактивных мер, которая применяется в случае возникновения или фактического проявления угроз или опасности финансовой устойчивости организации. Данная стратегия основана на при-

менении ситуационного подхода, при учете внутренних и внешних факторов. Реализация происходит при помощи совокупности мер, которые специфичны для выявленной ситуации.

Основой построения эффективной системы стабильного финансового состояния организации является системно-функциональный подход [4]. Его сущность состоит в выделении факторов и тенденций взаимодействия разнообразных субъектов и определении их места и роли в этом процессе. В том или другом виде функциональный метод присутствовал во всех концепциях, где общество рассматривалось системно.

Итак, повышение стабильности финансового состояния предприятия должно обеспечивать рациональность использования его финансовых ресурсов и создание необходимых условий для быстрой и эффективной отдачи от вложенных средств. Достижение стабильности финансового состояния предприятия может, в том числе, способствовать созданию системы контроля при помощи превентивных и реактивных мер и применения системно-функционального подхода.

Нет какого-либо одного универсального метода анализа финансового состояния, и поэтому к вопросам расчета и оценки финансового состояния предприятия следует подходить комплексно.

Финансовая отчетность является главным источником о деятельности предприятия, тщательное изучение которой раскрывает причины достигнутых успехов, а также недостатков и проблем в работе предприятия, помогает определить пути совершенствования его деятельности.

Необходимость поиска путей укрепления финансового состояния предприятия обычно связана с его низкой или недостаточной платежеспособностью.

Повышение платежеспособности организации напрямую зависит от качества финансового менеджмента, проводимого на предприятии, в таких областях, как: управление дебиторской и кредиторской задолженностью; управление запасами и денежными средствами предприятия. В рамках проведенного исследования были рассмотрены пути укрепления финансового состояния предприятия, в первую очередь, в сфере оптимизации работы с системой управления дебиторской задолженностью.

Управление дебиторской задолженностью включает в себя следующие этапы: определение ее состава и структуры, целесообразность предоставления товарного кредита, прогнозирование величины безна-

дежной дебиторской задолженности [3; 6–7]. При этом управление дебиторской задолженностью предприятия находится в тесной взаимосвязи с управлением его кредиторской задолженностью. Анализ источников и литературы по проблеме убедительно доказывает, что объективно наблюдается существенное влияние балансовых остатков дебиторской и кредиторской задолженности на ликвидность, как основы обеспечения платежеспособности предприятия [4–7].

В случае возникновения такой ситуации одним из направлений укрепления финансового состояния представляется пересмотр имеющиеся соглашения с партнерами в области сокращения срока инкассации дебиторской задолженности и (или) возможности удлинения срока выплат по счетам. Это позволит высвободить из оборота денежные средства, направить их на погашение краткосрочных займов и кредитов, уменьшить величину прочих расходов, нарастить финансовый результат и, в конечном итоге, — нарастить ликвидность и платежеспособность.

Предприятиям, находящимся в сложных условиях, могут быть рекомендованы следующие мероприятия по оптимизации состава и движения дебиторской задолженности:

- ◆ анализ и разработка политики расчетов с покупателями и заказчиками, в частности — обоснование условий предоставления кредита отдельным покупателям, определение реальной стоимости дебиторской задолженности в условиях меняющейся покупательной способности денежных средств, расчет альтернативной стоимости денежных средств, разработка мер по досрочному погашению дебиторской задолженности: предложения по стимулированию продаж с немедленной оплатой и оплатой «по факту»;
- ◆ контроль за соответствием условий предоставления кредита покупателям, использование различных форм досрочного погашения дебиторской задолженности, предложения по предоставлению скидок и проведение прочих мероприятий по стимулированию продаж с немедленной оплатой или оплатой по факту.

Одним из направлений управления дебиторской задолженностью на предприятии должна быть выработка политики коммерческого кредитования предприятия, т.е. предоставления отсрочки платежа. Коммерческий кредит предоставляется поставщиком покупателю в виде отсрочки платежа. Несмотря на то, что отсрочка платежа таит в себе опасность потери суммы выручки продажи данному клиенту, компания, стараясь сохранить клиентов и положение на рынке, все же прибегает к этому инструменту.

Что касается непосредственно кредиторской задолженности, то учитывая рост объема кредиторской задолженности и необходимость в связи с этим обеспечить эффективный контроль за сроками исполнения договоров с поставщиками и подрядчиками, расчетов с бюджетом, внебюджетными фондами и персоналом организации, считаем необходимым рекомендовать предприятиям, имеющим объективные сложности в данном векторе, внедрения в практику предприятия полномасштабного комплексного анализа кредиторской задолженности, эффективность которого определяется, в том числе и применением системы планирования и контроля кредиторской задолженности предприятия.

Одним из основных факторов, обуславливающих периодическое появление дефицита денежных средств на производственных предприятиях, может являться не рациональное формирование остатка сырья и материалов, увеличение периода их оборота. Данный факт обуславливает необходимость включения в число мероприятий по стабилизации финансового состояния предприятия мер, направленных на построение эффективных систем контроля за движением запасов сырья и материалов.

В практике финансового менеджмента существуют различные системы контроля запасов, различных по сложности в зависимости от размеров фирмы и характера запасов.

Самым простым решением может быть расчет оптимальной величины остатков запасов сырья и материалов на основе их доли в расходах предприятия на приобретение материальных ресурсов.

Анализ практики управления финансовым состоянием производственных предприятий позволяет сделать вывод, что реализация комплекса мер по оптимизации дебиторской и кредиторской задолженности, а также уровня остатка запасов сырья и материалов приводит к существенному высвобождению средств из оборота. Свободные денежные средства — это текущие экономические потери, т.е. неполученные доходы от неосуществления каких-либо действий.

Для устранения данных потерь производственное предприятие может применить вариант дополнительно инвестирования денежных средств в высоколиквидные низко рискованные активы.

Самый распространенный и очевидный вариант вложения временно свободных средств, — их размещение в финансовых инструментах кредитных организаций.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Гиляровская Л.Т. Анализ и оценка финансовой устойчивости коммерческих организаций: учеб. пособие. — М.: Юнити — Дана, 2019. — 159 с.
2. Грошева Э.В. Экономическая сущность и значение финансового состояния предприятия / Э.В. Грошева // Наука через призму времени. — 2020. — № 11(44). — С. 17–19.
3. Демесинов Т.Ж., Бимагамбетова Б.К. Финансовая стабильность как одна из основных характеристик деятельности компаний // Достижения и перспективы современной науки. материалы Международной (заочной) научно-практической конференции. Нефтекамск, 2022. С. 75–79.
4. Еремеева С.С. Финансовая безопасность организации как основной критерий его экономической безопасности // Финансы и учетная политика. — 2019. — № 5 (9). — С. 17–21. \
5. Иванова М.В. Роль оценки финансового состояния в обеспечении экономической безопасности хозяйствующего субъекта // Студенческий. — 2019. — № 9–2 (53). — С. 20–24.
6. Лобанов С.Ю. Сущность и содержание финансовой безопасности как объекта научного исследования // Экономика и предпринимательство. — 2019. — № 1 (102). — С. 1228–1232
7. Суханова С.В. Финансовая устойчивость и платежеспособность как фактор обеспечения стабильности предприятия // Экономика и бизнес: теория и практика. 2022. № 4–2 (86). С. 152–154.

© Ковалёва Анастасия Евгеньевна (nastenchik2002@mail.ru),

Гарипова Лариса Владимировна (mail@mfmgut.ru), Гусев Иван Андреевич (ivan.gusiev.1996@yandex.ru).

Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»



г. Смоленск