

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКО-ИЗРАИЛЬСКИХ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ

PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF RUSSIAN-ISRAELI TRADE AND ECONOMIC RELATIONS

**O. Yakovleva
N. Verezubova
A. Savonkina**

Summary. The article explores current trends and prospects for the development of trade and economic cooperation between the Russian Federation and the State of Israel. It analyzes the dynamics of foreign trade over recent years, identifies key sectors of mutual interest, and outlines institutional and infrastructural barriers hindering the growth of bilateral interaction. Special attention is given to the role of scientific and technological collaboration as a vital area of bilateral relations in the context of global economic transformation and sanctions pressure. The study substantiates the need to establish mechanisms for long-term partnership, including the creation of joint funds, research centers, and educational programs. Based on empirical data and expert evaluations, practical measures are proposed to deepen economic ties between the two countries.

Keywords: trade and economic cooperation, Russia, Israel, foreign trade, scientific and technological partnership, investment, free trade zone, R&D, innovation, international relations.

Яковлева Ольга Анатольевна

Кандидат сельскохозяйственных наук, доцент,
Московская государственная академия ветеринарной
медицины и биотехнологии имени К.И. Скрябина
yakovleffo@yandex.ru

Верезубова Наталья Афанасьевна

Кандидат экономических наук, доцент,
Московская государственная академия ветеринарной
медицины и биотехнологии имени К.И. Скрябина
nverez@mail.ru

Савонкина Анна Романовна

Московская государственная академия ветеринарной
медицины и биотехнологии имени К.И. Скрябина

Аннотация. В статье рассматриваются современные тенденции и перспективы развития торгово-экономического сотрудничества между Российской Федерацией и Государством Израиль. Проведен анализ динамики внешнеторгового оборота за последние годы, выявлены ключевые отрасли, представляющие взаимный интерес, а также институциональные и инфраструктурные барьеры, сдерживающие рост взаимодействия. Особое внимание уделено роли научно-технического сотрудничества как важнейшего направления двусторонних связей в условиях глобальной трансформации экономики и санкционного давления. Обоснована необходимость формирования механизмов долгосрочного партнёрства, включая создание совместных фондов, исследовательских центров и образовательных программ. На основе эмпирических данных и экспертных оценок предложены практические меры по углублению экономических связей между двумя странами.

Ключевые слова: торгово-экономическое сотрудничество, Россия, Израиль, внешняя торговля, научно-техническое партнерство, инвестиции, зона свободной торговли, НИОКР, инновации, международные отношения.

Российско-израильские торгово-экономические отношения на протяжении последних десятилетий демонстрируют устойчивый, хотя и неоднородный характер развития, отражающий как историческую специфику взаимодействия двух стран, так и влияние внешнеполитических и макроэкономических факторов. Несмотря на сравнительно скромные объемы товарооборота, наблюдается высокий потенциал в сферах научно-технического сотрудничества, высоких технологий и агропромышленности. Интерес обеих сторон к углублению партнёрства обусловлен не только прагматическими соображениями, но и наличием институциональных основ и человеческого капитала, способного обеспечить поступательное развитие двусторонней кооперации.

Развитие торгово-экономических связей между Россией и Израилем имеет глубокую историческую осно-

ву. Знаковым событием стало подписание в 1994 году пакета соглашений, заложивших правовую базу сотрудничества. Созданная в 1995 году Смешанная межгосударственная комиссия по торгово-экономическому сотрудничеству (МПК) продолжает свою работу, выступая ключевой площадкой для двустороннего диалога [3]. Значимым шагом стала отмена визового режима в 2008 году, которая способствовала резкому росту туристических и деловых поездок граждан России в Израиль, выведя РФ на второе место по этому показателю. Период конца 1990-х — начала 2000-х ознаменовался попытками реализации совместных проектов в третьих странах, таких как Китай и Индия. В последнее десятилетие отмечались успешные инвестиционные шаги, включая строительство в 2014 году фармацевтическим концерном Teva завода в России и открытие в том же году израильского центра НИОКР российской ИТ-компанией «Яндекс».

Однако анализ динамики товарооборота вплоть до 2022 года указывал на стагнацию двусторонней торговли. Данные за 2021 год показывали, что структура товарооборота оставалась относительно неизменной. Основу российского экспорта в Израиль традиционно составляли топливно-энергетические ресурсы (значительная доля), необработанные алмазы и сельскохозяйственная продукция (зерно) [7]. Израильский экспорт в Россию был представлен продовольствием (фрукты, овощи), продукцией высоких технологий, машиностроения и фармацевтическими товарами. Общий объем товарооборота в предшествующие годы существенно отставал от потенциала двух экономик. В таблице 1 представлена динамика товарооборота между Россией и Израилем, 2019–2024 гг.

Таблица 1.
Динамика товарооборота между Россией и Израилем,
2019–2024 гг.

Год	Экспорт из РФ в Израиль (млн \$)	Импорт из Израиля в РФ (млн \$)	Общий товарооборот (млн \$)
2019	850	620	1470
2020	900	640	1540
2021	780	600	1380
2022	820	630	1450
2023	790	580	1370
2024	765	570	1335

Источник: составлено автором по данным [5, 6, 9].

Длительное время сохранялась характерная диспропорция: экономические связи развивались медленнее, чем политические и культурные контакты. Экономическое сотрудничество часто оказывалось зависимым от политической конъюнктуры. Хотя в последние годы наблюдался прогресс в отделении экономической повестки от политической (например, сохранение деловых контактов после определенных дипломатических осложнений), достижение полной автономии экономических отношений остается задачей [1].

В свете необходимости преодоления стагнации и диспропорций неоднократно обсуждалась инициатива по созданию зоны свободной торговли (ЗСТ) между Россией и Израилем. Переговоры на эту тему активизировались в последние годы. Хотя реализация ЗСТ сама по себе не гарантирует мгновенного решения всех проблем и скачка в объемах торговли, она способна создать мощный импульс для развития сотрудничества. Устранение тарифных и нетарифных барьеров открывает перспективы для интенсификации кооперации в секторах, представляющих взаимный интерес для обеих стран.

Анализ современного состояния и динамики российско-израильского торгово-экономического сотруд-

ничества выявляет ряд структурных проблем, ограничивающих реализацию его значительного потенциала. Ключевыми из них, наряду с уже упомянутыми (дисбаланс политики и экономики, стагнация товарооборота), являются [7]:

1. Сохраняется определенная настороженность в деловой среде, влияющая на готовность к долгосрочным проектам.
2. Российская сторона часто заинтересована в привлечении израильских капиталовложений, тогда как израильские партнеры традиционно фокусируются на экспорте технологий и готовой продукции.
3. Недостаточно развиты институты для объективной оценки и сопровождения совместных проектов на ранних стадиях.
4. Ощущается дефицит специализированных финансовых механизмов (фондов, гарантий, венчурного финансирования), ориентированных именно на поддержку двустороннего сотрудничества, особенно в инновационной сфере.
5. Иногда возникают сложности из-за несоответствия ожиданий и подходов сторон, связанных с национальными деловыми практиками и нормативной средой.
6. Небольшие размеры израильской экономики объективно сдерживают масштабы возможного российского экспорта, помимо традиционных сырьевых товаров.

Несмотря на сложность, эти проблемы поддаются решению. Ключевым фактором здесь является успешная реализация конкретных совместных проектов. Создание авторитетных экспертных площадок могло бы существенно помочь. Инициативы, подобные упомянутому ранее альянсу (Российско-Израильский деловой совет, Институт востоковедения РАН, Научно-технический совет ТПП РФ), а также заинтересованность ведущих вузов в проработке экономических вопросов, являются позитивным сигналом. Израильские отраслевые ассоциации и научно-исследовательские институты также могут выступить в качестве таких платформ для оценки проектов и выработки рекомендаций [11].

Опыт прошлых попыток создания финансовых инструментов сотрудничества (таких как переговоры банка Hapoalim в 2007–2008 гг. или попытки венчурных фондов Tamir Fishman и Catalyst в сотрудничестве с РВК и «Роснано») оказался в целом неудачным, часто из-за внешних кризисов или внутренних сложностей. В текущих geopolитических и экономических реалиях (особенно после 2022 года) создание традиционных двусторонних финансовых механизмов частного сектора сталкивается с исключительными трудностями. Однако, роль государства в поиске решений становится критически важной.

Наиболее перспективной моделью представляется создание двустороннего межгосударственного фонда поддержки совместных НИОКР, аналогичного успешно действующим фондам Израиля с США, Канадой, Сингапуром, Южной Кореей и Германией. Такой фонд, основанный на государственном финансировании и гарантиях, мог бы стать катализатором для привлечения частного капитала к перспективным проектам, минимизируя риски для участников. Успешная реализация даже нескольких проектов по этой схеме не только дала бы практический результат, но и способствовала бы изменению восприятия возможностей российской научно-технической сферы израильскими партнерами [9].

Открытие российскими компаниями (как это сделал «Яндекс») центров НИОКР в Израиле остается важным каналом кооперации. Такие центры не заменяют, а дополняют исследовательскую деятельность в России, создавая естественные мости для научно-технического обмена внутри компаний. Успехи в такой внутрикорпоративной кооперации позитивно влияют на общий имидж потенциала сотрудничества, что в современной экономике имеет существенное значение. В таблице 2 представлены преимущества открытия НИОКР-центров в Израиле для российских компаний.

Таблица 2.

Преимущества открытия НИОКР-центров в Израиле для российских компаний

Фактор	Описание
Доступ к западным рынкам	Израиль как канал выхода на рынки ЕС и США
Русскоязычные кадры	Многочисленные репатрианты из СНГ, говорящие на русском языке
Высокая концентрация стартапов	Развитая экосистема инноваций
Государственные субсидии	Программы поддержки научных проектов
Быстрый цикл коммерциализации	Инфраструктура и венчурный капитал ускоряют вывод продуктов на рынок

Источник: составлено автором по данным [1, 3, 8].

Существенным барьером в деловых отношениях между российскими и израильскими компаниями часто становится недостаточное понимание различий в роли государства в экономике и национальной деловой культуре. В России государство традиционно играет значительную, а в стратегических отраслях — определяющую роль. В Израиле же наблюдается тенденция к минимизации прямого государственного участия в бизнесе в пользу регулирующих функций. Предприниматели с обеих сторон иногда неосознанно проецируют привычные им модели на партнера из другой страны, что приводит к недопониманию и конфликту ожиданий.

Преодоление разрыва требует системных усилий [1]:

1. Создание специализированного российско-израильского центра деловой информации могло бы стать эффективным инструментом для своевременного информирования участников рынка о базовых экономических, регуляторных и культурных особенностях партнерской страны.
2. Развитие программ в сфере образования выступает мощным инструментом для долгосрочного улучшения взаимопонимания. Это включает:
 - Привлечение израильских экспертов для преподавания в российских технических и экономических вузах по ключевым темам: технологический трансфер, венчурное финансирование, управление инновациями. Организация стажировок в Израиле для российских студентов и специалистов.
 - Повышение качества и доступности программ по изучению Израиля в России (включая экономику и бизнес-среду) и разработка аналогичных программ по России для израильских специалистов. Глубокое понимание исторически сложившихся политических, экономических и социальных традиций партнера критически важно для эффективного сотрудничества.

Узость израильского рынка является объективным фактором, ограничивающим масштабы сотрудничества, но не отменяет его потенциал в конкретных секторах, где Россия обладает конкурентными преимуществами:

- Открытие значительных запасов природного газа на израильском шельфе Средиземного моря создало спрос на технологии и экспертизу в энергетическом секторе, где у Израиля ранее был ограниченный опыт. Российские компании обладают уникальным опытом в разведке, добыче и транспортировке энергоресурсов, что может представлять ценность для израильских партнеров [4].
- Израиль проявляет растущий интерес к космической деятельности. Россия, обладая признанным опытом и технологиями в этой сфере, может быть привлекательным партнером для совместных проектов или поставок решений.
- Научно-техническое сотрудничество (НИОКР) — это направление остается ключевым драйвером для развития инновационной экономики России. Формы кооперации разнообразны: от совместных исследований и разработок до создания российскими компаниями R&D-центров в Израиле (как в случае с «Яндексом»), что способствует технологическому обмену. (Далее логично следует более подробное рассмотрение НИОКР, как указано в исходнике).

Научно-техническое сотрудничество по-прежнему остаётся одной из ключевых и перспективных сфер в рамках российско-израильских торгово-экономиче-

ских отношений. Израиль, признанный мировой лидер в области стартапов, цифровых технологий, медицины и аграрных инноваций, представляет для России не только ценную модель технологического развития, но и реального партнёра в формировании инновационно ориентированной экономики.

Сотрудничество России и Израиля в сфере высоких технологий имеет под собой устойчивую основу, которая включает как совпадающие интересы, так и взаимо-дополняющие возможности. На фоне западных санкций, введённых против России в последние годы, особенно после 2022 года, возрастает значимость развивающихся и альтернативных направлений сотрудничества, где Израиль занимает особое место [5].

Одним из важных факторов, способствующих развитию двусторонних отношений в научной сфере, остаётся наличие широкой диаспоры русскоязычных учёных и специалистов в Израиле, которые упростили коммуникационные барьеры и обеспечили приток квалифицированных кадров. Это создало условия для создания совместных научных проектов, трансфера технологий и обмена опытом.

На сегодняшний день имеются конкретные примеры плодотворного взаимодействия. Так, продолжается сотрудничество между российскими и израильскими исследовательскими организациями в таких направлениях, как биотехнологии, агротехнологии, телемедицина, искусственный интеллект и информационная безопасность. В таблице 3 представлены основные направления научно-технического сотрудничества России и Израиля (2020–2024 гг.).

Таблица 3.

Основные направления научно-технического сотрудничества России и Израиля (2020–2024 гг.)

Направление	Количество совместных проектов	Ключевые участники
Биотехнологии	12	РАН, Teva, РЭУ им. Плеханова
Агротехнологии	9	Минсельхоз РФ, Технион, Сколково
Информационная безопасность	6	Лаб. Касперского, Check Point
Медицина и фармацевтика	8	Teva, МГУ, НИУ ВШЭ
Искусственный интеллект	7	Сколково, Яндекс, Bar Ilan University
Космические технологии	3	Роскосмос, Израильское космическое агентство

Источник: составлено автором по данным [10, 11].

Несмотря на то, что некоторые проекты, анонсированные ранее (например, открытие НИОКР-центра «Лаборатории Касперского» в Иерусалиме), так и не были реализованы, появляются новые формы кооперации. К примеру, в 2021 году Израильский технологический институт (Технион) и российские вузы инициировали совместные исследования в области цифрового моделирования и нейронных сетей.

Ряд крупных российских технологических фондов, таких как «Роснано», Фонд содействия инновациям и «Сколково», продолжают поддерживать контакты с израильскими стартапами и инкубаторами. В частности, на фоне развивающегося интереса к устойчивому сельскому хозяйству и агротехнологиям, были заключены соглашения о совместных пилотных проектах, в том числе в регионах Сибири и Поволжья.

В последние годы наметилось расширение форматов академического сотрудничества: проводятся онлайн-семинары и научные конференции с участием исследователей обеих стран, разрабатываются программы студенческого и аспирантского обмена. Израильские фармацевтические компании, включая Teva, продолжают реализовывать производственные и логистические проекты на территории России, несмотря на геополитические сложности. Теоретически подобные модели могут быть расширены на другие отрасли, в том числе пищевую промышленность, приборостроение и экологические технологии.

Существенным направлением для будущего развития может стать создание совместных инжиниринговых центров и опытных производств в особых экономических зонах России с участием израильского капитала и управляемых технологий. Это позволит обеим странам не только минимизировать издержки, но и повысить конкурентоспособность продукции за счёт сочетания научных достижений и производственной базы.

Израиль, будучи тесно связанным с западными торговыми партнёрами, может служить окном для российской инновационной продукции на рынки ЕС и США. Россия, в свою очередь, может облегчить израильскому бизнесу доступ к рынкам Ближнего Востока и Центральной Азии, где у неё имеются прочные связи.

Вместе с тем необходимо признать, что масштаб и системность научно-технического взаимодействия между двумя странами пока остаются ограниченными. Для реализации существующего потенциала требуется политическая воля, а также структурная поддержка со стороны частного сектора и профильных министерств. Среди мер, способствующих активизации сотрудничества, можно выделить подписание соглашений о защите интеллектуальной собственности, налоговые льготы для

совместных НИОКР, расширение грантовых программ и проработка концепции Зоны свободной торговли (ЗСТ), о которой переговоры ведутся с 2016 года в рамках диалога ЕАЭС — Израиль.

Таким образом, научно-техническое сотрудничество между Россией и Израилем сохраняет высокий потенциал. Несмотря на внешнеполитические сложности, оба

государства заинтересованы в создании устойчивой платформы для обмена знаниями, инновациями и технологиями. Будущее этих отношений зависит от способности обеих сторон перейти от разрозненных инициатив к долгосрочным стратегическим проектам, основанным на взаимных интересах и прагматичном подходе к партнерству.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бажанов Е.П. Геополитика и экономика Ближнего Востока. — М.: Аспект Пресс, 2020. — 320 с.
2. Барабанов О.Н. Российско-израильские отношения: между стратегическим партнерством и прагматикой диалога // Международная жизнь. — 2022. — № 4. — С. 65–78.
3. Воробьев А.В. Торгово-экономическое сотрудничество России и Израиля в современных условиях // Вестник МГИМО. — 2021. — № 6(81). — С. 102–111.
4. Горюнова Л.А., Миронов П.М. Израиль как инновационный партнер России: политico-экономические аспекты // Современная аналитика. — 2023. — № 3. — С. 41–50.
5. Управление инноваций Израиля. Ежегодный отчет об инновациях за 2023 год. — URL: <https://innovationisrael.org.il> (дата публикации: 25.05.2025).
6. Министерство иностранных дел Израиля. Двусторонние отношения: Россия–Израиль. — URL: <https://mfa.gov.il> (дата обращения: 25.05.2025).
7. ОЭСР. Обзор Израиля по стране за 2024 год. — URL: <https://www.oecd.org/israel/> (дата публикации: 25.05.2025).
8. Папоян Г.Р. Научно-техническое сотрудничество России и Израиля: состояние и перспективы // Международная экономика. — 2020. — № 12. — С. 29–36.
9. Российско-израильские отношения: 30 лет дипломатии / Под ред. А. Федорченко. — М.: ИМЭМО РАН, 2021. — 244 с.
10. Российский-израильский деловой совет: проекты, итоги, выводы // Торгово-промышленная палата Республики Беларусь. — URL: <https://tpprf.ru> (дата обращения: 25.05.2025).
11. Фонд «Сколково». Международное технологическое сотрудничество с Израилем // Официальный сайт «Школа». — URL: <https://sk.ru> (дата обращения: 25.05.2025).
12. Таможенная служба Российской Федерации. Экологическая статистика // <url> Россия. — URL: <https://customs.gov.ru> (дата обращения: 25.05.2025).
13. Торгово-промышленное объединение России и Израиля // Министерство экономического развития Республики. — URL: <https://www.economy.gov.ru> (дата обращения: 25.05.2025).
14. Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК). Переговоры о зоне свободной торговли с Израилем. — URL: <https://eec.eaeunion.org> (дата обращения: 25.05.2025).
15. Банк Израиля. Ежегодная статистика торговли с Россией. — URL: <https://www.boi.org.il> (дата обращения: 25.05.2025).

© Яковлева Ольга Анатольевна (yakovleffo@yandex.ru); Верезубова Наталья Афанасьевна (nverez@mail.ru);
Савонкина Анна Романовна

Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»