

# СИСТЕМАТИКА ФАКТОРОВ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИХ ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ

## SYSTEMATICS OF FACTORS DETERMINING THE EFFECTIVENESS OF MANAGEMENT OF PHYSICAL CULTURE DEVELOPMENT

V. Yermilova

*Summary.* The article presents the results obtained during theoretical research, whose goal was taxonomy of the factors that determine the effectiveness of management development of physical culture, due to the relevance of this problem at the present stage of socio-economic relations in society. The importance of the sphere of physical culture in the life of society is determined by the multiplicity of factors that can have a powerful impact on the quality of life of its members, and, accordingly, on the socio-economic development of the country as a whole. Identification and systematization of such factors, expressed through specific criteria and indicators, will improve the efficiency of management activities of the subjects of the studied sphere by establishing through their values the most productive management strategies. The results obtained in the course of the study can be used by specialists involved in the provision of physical education and health services.

*Keywords:* physical culture, factors, criteria, indicators, sustainable development, physical culture and health services, management.

**Ермилова Виктория Валерьевна**

К.п.н., ФГОУ ВО «Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П. Ф. Лесгафта», Санкт-Петербург  
ya.vika6406@yandex.ru

*Аннотация.* В статье представлены результаты, полученные в ходе теоретического исследования, целью которого стала систематика факторов, определяющих эффективность управления развитием физической культуры, что обусловлено актуальностью затронутой проблемы на современном этапе становления социально-экономических отношений в обществе. Значимость сферы физической культуры в жизни общества определяется множественностью факторов, способных оказать мощное влияние на качество жизни его членов, и, соответственно, на социально-экономическое развитие страны в целом. Выявление и систематизация таких факторов, выраженных через конкретные критерии и показатели, позволит повысить эффективность управленческой деятельности субъектов исследуемой сферы путем установления через их значения наиболее продуктивных стратегий управления. Полученные в ходе исследования результаты могут быть использованы специалистами, задействованными в сфере предоставления физкультурно-оздоровительных услуг.

*Ключевые слова:* физическая культура, факторы, критерии, показатели, устойчивое развитие, физкультурно-оздоровительные услуги, управление.

### Введение

Эффективность *управления развитием отрасли физической культуры*, как в большей степени *социальной сферы жизнедеятельности общества*, напрямую зависит от *управленческого механизма*, созданного с учётом текущих *социально-экономических условий*, что находит своё подтверждение в научно-обоснованными выводами, сделанными по результатам ранее осуществленного нами исследования.

В свою очередь, в ходе предшествующего исследования было установлено, что степень эффективности непосредственно процессом развития сферы физической культуры, зависит от цели, формулируемой в соответствии с интересами государства, и факторов, способных существенно как положительно, так и отрицательно повлиять на устойчивость названного процесса. Устойчивость характеризуется рядом показателей, значения которых могут свидетельствовать как о положительной динамике, так и наличии непланируемой регрессией [7, с. 45].

Таким образом, результаты, полученные в процессе принятия управленческих решений, могут быть ожидаемыми и фактическими, разовыми или постоянными, локальными или комплексными.

Для осуществления корректной и максимально информативной оценки эффективности управления сферой физической культуры, которая приобретает краеугольную значимость в ходе планирования управленческих действий, направленных на сохранение динамической устойчивости достигнутых значений её развития, необходимо произвести систематику факторов, способных повлиять на исследуемый нами процесс. Таким образом, *целью настоящего исследования стала систематика факторов, определяющих эффективность управления развитием физической культуры.*

### Теоретическое обоснование проблемы исследования

Опираясь на мнение ряда авторов исследовательских работ в контексте настоящей [2, 4, 5, 6, 8, 9], управление



Рис. 1. Критерии и показатели оценки эффективности управленческой деятельности в сфере физической культуры

следует рассматривать в качестве явления, которое под- даётся измерению, объединяющего в себе следующие основные составляющие: уровень образования (1), на- личие опыта (2), объём знаний в конкретной области (3), степени информированности субъекта, принимающего участие в управленческой деятельности (4) и достовер- ность информации (5).

С целью измерения вышеназванных показателей, которые одновременно являются факторами, опреде- ляющими эффективность управления развитием сферы физической культуры, необходимо ввести конкретные критерии, позволяющие осуществить контроль за зна- чениями управленческой деятельности с единой унифи- цированной для всех градацией [1, с. 55].

### Результаты исследования

Поиск необходимых для принятия наиболее эффек- тивных управленческих решений критериев, под кото- рыми в настоящем исследовании мы понимаем состав отношений и процессов, отражающих и характеризую- щих их качество, осуществлялся путём определения их меры, что вызвало затруднение в связи с необходимостью измерения не физических, а интеллектуальных уси- лий людей — субъектов управления, а также правовых, организационных и педагогических ресурсов.

Если принять во внимание то, что управление предстает собой вид деятельность, организующее и регулирую- щее воздействие на социальные, экономические и педаго- гические процессы, включая саму деятельность субъектов управления в сфере физической культуры, то анализу и оценки следует подвергать изменения, преобразования, степень активизации или обновления управляемых объ- ектов, т.е. их организацию и функционирование, а затем, посредством обратной связи то, что было осуществлено непосредственно субъектом управления.

Таким образом, степень эффективности управленче- ской деятельности следует измерять посредством оцен- ки временных затрат, путем суммирования результатов деятельности множества физкультурно-оздоровитель- ных организаций.

Однако, учитывая то, что в качестве продукта физ- культурно-оздоровительной деятельности учреждений, включенных в систему управления в качестве её объ- ектов, выступают физкультурно-оздоровительные услуги, необходимо первоначально установить критерии для измерения количества и качества услуг и показатели для их оценки.

Среди ведущих составляющих эффективности физ- культурно-оздоровительных услуг можно выделить

следующие: экономическую (1), оздоровительную (2), воспитательно-образовательную (3) и социальную (4). К числу критериев при оценки *экономической эффек- тивности*, на наш взгляд, следует отнести: дополни- тельную потребительскую стоимость (1), удлинение периода трудовой деятельности объекта управления (повышения уровня работоспособности современного специалиста) [3, с. 83].

К критерию *оздоровительной эффективности* нами был отнесен профилактический эффект (1), измеряемый количеством заболеваний трудоспособного населения и продолжительностью жизни человека. Средствами фи- зической культуры измеряется *воспитательно-обра- зовательный эффект*, а *социальная эффективность* оценивается сформированностью таких личностных ха- рактеристик человека, как коллективизма, взаимопомо- щи, ответственности и патриотических чувств к стране.

Результаты, полученные нами в ходе теоретическо- го анализа данных, отражённых в научной литературе в контексте проблемы настоящего исследования, по- зволили вывить и сформулировать основные критерии и показатели, в соответствии со значениями которых можно произвести оценку управленческих решений в сфере физической культуры (см. рисунок 1).

### Выводы

В ходе реализации настоящего исследования был осуществлён сравнительный и обобщающий анализ от- ечественного и зарубежного опыта, на основании чего, нами было установлено, что ряд выявленных для оценки степени эффективности критериев и показателей воз- можно использовать в процессе оценки управленче- ской деятельности в сфере физической культуры.

Необходимо подчеркнуть, что систематизирован- ные критерии и показатели эффективности управления выступают одновременно факторами устойчивого раз- вития сферы физической культуры, которые возможно использовать как на уровне субъекта Российской Феде- рации (РФ), так и на уровне регионального самоуправ- ления, в частности: концепцию развития сферы физи- ческой культуры на оцениваемом уровне (1) и прирост занимающихся физкультурно-оздоровительной дея- тельностью за год.

Кроме того, следует, учитывая зарубежный опыт, на- копленный в вопросе повышения эффективности управ- ленческой деятельности в сфере физической культуры, активно использовать практику проведения мониторин- га, направленного на изучение интересов и потребностей различных категорий граждан, с целью создания отвеча- ющего им рынка физкультурно-оздоровительных услуг.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Гаджиева, М.Х.-О. и др. Кривцова М. К. «Второе поколение» показателей качества государственного управления / М.Х.-О., Гаджиева, М. К. Кривцова // Научные записки молодых исследователей. — 2014. — С. 54–56.
2. Кулешов, В. К. и др. Теория управления качеством и сертификация / В. К. Кулешов, И. С. Филатов. — Томск: Изд-во ТПУ, 2005. — С. 67.
3. Полухина, М. Г. Социальная инфраструктура, как фактор развития физической культуры и спорта / М. Г. Полуханова // Российский журнал сельскохозяйственных и социально-экономических наук. — 2016. — № 7 (55). — С. 80–85.
4. Степанов, А. Цели в области качества: измеримость и виды / А. Степанов // Стандарты и качество. — 2017. — № 5 — С. 34.
5. Цветков, В. Я. Эволюция управления качеством / В. Я. Цветков // Образовательные ресурсы и технологии. — 2017. — № 1 (18) — С. 65.
6. Pascual, J. (2019) Culture and Sustainable Development: Examples of Institutional Innovation and Proposal of a New Cultural Policy Profile. Barcelona: Committee on Culture of UCLG. P. 34–36.
7. Platonov D. N. Platonova L. L., Cherkashin I. A. (2015) Formation of strategy of development of regional system of continuous physical culture education. № 10. P. 45.
8. Roseland, M. et al. (2015) Towards Sustainable Communities: Resources for Citizens and their Governments. Gabriola Island: New Society. P. 271.
9. Tiwari, S.R. (2017) 'Transforming Cultural Heritage into Sustainable Future: A Case Study of Patan, Nepal', in M. Nadarajah and A. T. Yamamoto (eds.), Urban Crisis. Tokyo: UNU Press, P. 62–106.

© Ермилова Виктория Валерьевна ( ya.vika6406@yandex.ru ).

Журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики»



Национальный государственный Университет физической культуры, спорта и здоровья имени П. Ф. Лесгафта