

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

FINANCIAL FLOWS MANAGEMENT IN THE COMPANY

V. Sitnikov

Annotation

The efficient viability of company is based on the sum of flows: information flow, material and financial flows. Financial management is directed at the realization of some decisions such as organizational, strategic and tactic decisions. The realization of these decisions in the company consists in the following: analysis of financial condition; planning of financial resources; efficient money management; financial control.

Keywords: financial flow, economic measures, management, allocation of funds objects of the company, profitability, stability of the company, analysis of financial condition, planning, control.

Ситников Виталий Николаевич

Магистр менеджмента,
Академия маркетинга и социально-
информационных технологий – ИМСИТ,
г. Краснодар

Аннотация

Эффективная жизнедеятельность предприятия основывается на сумме трех потоков: информационного, материального и финансового. Управление финансовой деятельностью направлено на реализацию решений организационного, стратегического и тактического характера. Реализация этих решений на предприятии сводится к следующему: анализу финансового состояния; планированию финансовых ресурсов; результативному и оперативному управлению денежными средствами; финансовому контролю предприятия.

Ключевые слова:

Финансовый поток, экономические меры, управление, распределение фондов, цели предприятия, прибыльность, стабильность предприятия, анализ финансового состояния, планирование, контроль.

На сегодняшний день глобальные перспективы оптимизации финансового управления постепенно улучшаются, однако в целом подъем остаётся достаточно трудным, и какие либо действия в данной сфере производятся с большой осторожностью. Повышение финансовой активности предпринимателей на современном этапе, принимаемые меры и улучшение ситуации в целом является крайне непрочным, поскольку посткризисные настроения продолжают оказывать определённое влияние.

Существующая относительно спокойная обстановка дает разработчикам финансовой политики прекрасную возможность для развития. Остаётся необходимым проведение фундаментальных изменений, направленных на достижение долговременной стабильности, что является необходимым условием для прочного роста предприятия в среднесрочной перспективе. Поскольку на сегодняшний день всё ещё сохраняется крупный разрыв между фактическим и потенциальным объемом финансовых потоков, в краткосрочной перспективе меры политики в данной сфере должны быть также нацелены на оказание поддержки по-прежнему слабому финансовому росту. Предприятия, использующие самые современные технологии, способствуют формированию прочной политики использования финансовых потоков.

Эффективное поддержание и контроль жизнедеятельности любого предприятия осуществляется посредством оперативной кооперации трёх основных потоков – информационного, материального и финансового, которые позволяют предприятию в полной мере взаимодей-

ствовать с покупателями, поставщиками, банковскими, государственными и прочими организациями. Иным словом, деятельность предприятия в финансово-хозяйственной сфере представляет собой совокупность определённых экономических мер, действий, которые в конечном итоге иницируют финансовые потоки, обеспечивающие в свою очередь достижение необходимых показателей риска и эффективности. Подобная система демонстрирует объективную необходимость осуществления структурированного управления финансовыми потоками на предприятии.

Теоретические и практические аспекты в области управления финансовыми потоками предприятия можно выразить в некоторых основополагающих установках, к которым относится:

- ◆ понятие "управление", которое имеет непосредственную связь с системой действий. Совокупность таких управленческих действий подразумевает наличие определённой, чётко сформулированной цели (или целей), для реализации которой данные действия совершаются;

- ◆ сфера управления хозяйствующим субъектом с точки зрения осуществления деятельности на предприятии в финансово-хозяйственном ключе имеет деление на три базовые области: организационную, стратегическую и тактическую.

- ◆ Основываясь на представленных установках, будет логичным предположить, что осуществление управленческой деятельности в сфере финансовых потоков на

предприятию является определённой системой последовательных действий, направленных на реализацию решений организационного, стратегического и тактического характера. Данные решения ориентированы на оптимизацию показателей эффективности процессов формирования, распределения, перераспределения, использования и организации оборота фондов финансовых средств, предназначенных для достижения первостепенных целей предприятия.

Анализируя вышесказанное, можно прийти к выводу, что главной целью каждого предприятия является формирование в наибольшей степени благоприятного сочетания роста материального благосостояния собственника со стабильностью показателей положения (прибыльности) предприятия, как на данный период времени, так и в дальнейшем. Также необходимо отметить, что данная цель идентична основной цели управления финансовыми потоками предприятия.

В соответствии с ранее освещёнными аспектами, сфера управления хозяйствующим субъектом в области деятельности финансово-хозяйственного характера подразделяется на три основополагающие сферы, а именно: организационную сферу, стратегическую и тактическую. Сообразно этим сферам задачи, определяемые сферой управления финансовыми потоками, принято классифицировать на организационные, стратегические и тактические задачи.

К организационным задачам задачи сферы управления финансовыми потоками предприятия можно отнести:

- ◆ формирование и введение необходимых для результативного управления финансовыми потоками документов организационного характера;
- ◆ разработку и внедрение в целостную систему управления на предприятии систематизированного процесса по управлению финансовыми потоками.

К стратегическим задачам в сфере управления финансовыми потоками следует отнести:

- ◆ формирование и поддержание максимально высокого уровня стабильности предприятия в ходе его развития;
- ◆ разработку и внедрение ориентированной на долгосрочную перспективу стратегии управления финансовыми потоками компании (предприятия);
- ◆ генерация результативных схем перераспределения финансовых потоков на предприятии для повышения эффективности их функционирования.

К числу тактических задач по управлению финансовыми потоками предприятия можно отнести такие задачи как:

- ◆ эффективная регуляция и перенаправление (для оптимизации) финансовых потоков предприятия;
- ◆ обеспечение результативного использования финансового ресурса предприятия (и иных ресурсов, эквивалентных данному);
- ◆ поддержание стабильной платежеспособности предприятия;
- ◆ наращивание чистого финансового потока предприятия.

В соответствии с описанными задачами, реализация описанных задач на предприятии, в соответствии с теоретическими и практическими аспектами управления финансовыми потоками, сводится к определённым базовым инструментам, таким как:

- ◆ анализ текущего (а также и перспективного) финансового состояния предприятия;
- ◆ планирование финансовых ресурсов;
- ◆ результативное и оперативное управление имеющимися денежными средствами;
- ◆ тщательный финансовый контроль предприятия.

ЛИТЕРАТУРА

1. В.В. Кондратьев. 7 нот менеджмента. Настольная книга руководителя. – М.: Эксмо, 2008
2. Е.С. Вайс, В.М. Васильева. Планирование на предприятии. – М.: КНОРУС, 2011
3. В.В. Ковалев. Управление финансовой структурой фирмы. – М.: Издательство Проспект, 2011
4. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента. – Киев: Ника – Центр, "Эльга", 1999
5. Маслова В.М. Управление персоналом. – М.: Юрайт, 2011
6. Склярченко В.К. Экономика предприятия. – М.: ИНФРА-М, 2008